

Stichting Pieterskerk Leiden
de heer S. Lagendaal
Kloksteeg 16
2311 SL LEIDEN

Jaarrekening 2025



Stichting Pieterskerk Leiden
de heer S. Lagendaal
Kloksteeg 16
2311 SL LEIDEN

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Resultaten en vergelijkingen	
1.1 Algemeen	3
1.2 Resultaatvergelijking	4
1.3 Begrotingsoverzicht	8
1.4 Financiële positie	9
2. Jaarverslag	
2.1 Jaarverslag 2025	11
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	17
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	19
3.3 Kasstroomoverzicht over 2025	20
3.4 Toelichting op de jaarrekening	21
3.5 Toelichting op de balans	25
3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	31
4. Overige gegevens	
4.1 Controleverklaring	35
5. Bijlagen	
5.1 Jaaropstelling omzetbelasting	40
5.2 Bijlage 1 - Begroting 2026	41
5.3 Bijlage 2 - Wet Normering Topinkomens	42

1. RESULTATEN EN VERGELIJKINGEN

1.1 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 18 juni 1974 werd de stichting Stichting Pieterskerk Leiden per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41165061.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Pieterskerk Leiden wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:
De stichting heeft ten doel het verkrijgen van de eigendom van de in Leiden aan het Pieterserkerhof staande kerk cum annexen, algemeen bekend als de "Pieterskerk", het in goede staat brengen en houden van die kerk, teniende deze zowel in het algemeen als in het plaatselijk belang als kerkgebouw en als cultuur-historisch monument te doen voortbestaan, om dat gebouw en daarbij behorende woningen te exploiteren en al hetgeen met een en ander in verband staat, in de meest uitgebreide zin des woords.

Bestuur

De directie wordt gevoerd door:

t/m 30 september 2024 - mevrouw G.A.C.M. Hurkmans

v.a. 1 oktober 2024 - de heer S. Lagendaal

Raad van Toezicht ultimo boekjaar

Mw. Mr. H. van Baalen - voorzitter

Mw. M. de Vet

Mw. J. van der Leun

Mw. S. Naldini

Dhr. M. Verburg

Dhr. D. Freriks

1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	2.264.079	100,0%	2.775.586	100,0%
Activiteitenlasten	1.488.090	65,7%	1.279.852	46,1%
Bruto exploitatieresultaat	775.989	34,3%	1.495.734	53,9%
Lonen en salarissen	546.897	24,2%	661.282	23,8%
Sociale lasten	71.971	3,2%	78.657	2,8%
Pensioenlasten	43.266	1,9%	44.973	1,6%
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.864	0,7%	21.402	0,8%
Overige personeelskosten	17.157	0,8%	20.245	0,7%
Huisvestingskosten	165.260	7,3%	844.344	30,4%
Exploitatie- en machinekosten	1.119	0,1%	3.526	0,1%
Verkoopkosten	61.562	2,7%	38.727	1,4%
Kantoorkosten	93.201	4,1%	79.707	2,9%
Algemene kosten	46.090	2,0%	45.316	1,6%
Beheerslasten	1.062.387	47,0%	1.838.179	66,1%
Exploitatieresultaat	-286.398	-12,7%	-342.445	-12,2%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25.526	1,1%	20.328	0,7%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-13.363	-0,6%	-14.882	-0,5%
Som der financiële baten en lasten	12.163	0,5%	5.446	0,2%
Resultaat uit gewone exploitatie	-274.235	-12,2%	-336.999	-12,0%
Bijdrage resultaat SVPL	336.999	14,9%	240.441	8,7%
	336.999	14,9%	240.441	8,7%
Resultaat	62.764	2,7%	-96.558	-3,3%

1.2 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van 2024 gestegen met € 159.322. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Bijdrage resultaat SVPL	96.558	
<i>Daling van:</i>		
Lonen en salarissen	114.385	
Sociale lasten	6.686	
Pensioenlasten	1.707	
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.538	
Overige personeelskosten	3.088	
Huisvestingskosten	679.084	
Exploitatie- en machinekosten	2.407	
Rentelasten en soortgelijke kosten	1.519	
		916.170
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Baten	511.507	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	208.238	
Verkoopkosten	22.835	
Kantoorkosten	13.494	
Algemene kosten	774	
		756.848
Stijging resultaat		159.322

1.2 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		Begroting 2025	
	€	%	€	%
Baten	2.264.079	100,0%	2.172.230	100,0%
Activiteitenlasten	1.488.090	65,7%	1.364.050	62,8%
Bruto exploitatieresultaat	775.989	34,3%	808.180	37,2%
Lonen en salarissen	546.897	24,2%	504.580	23,2%
Sociale lasten	71.971	3,2%	78.932	3,6%
Pensioenlasten	43.266	1,9%	45.609	2,1%
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.864	0,7%	21.390	1,0%
Overige personeelskosten	17.157	0,8%	21.522	1,0%
Huisvestingskosten	165.260	7,3%	210.774	9,7%
Exploitatie- en machinekosten	1.119	0,1%	1.500	0,1%
Verkoopkosten	61.562	2,7%	49.580	2,3%
Kantoorkosten	93.201	4,1%	76.730	3,5%
Algemene kosten	46.090	2,0%	28.650	1,3%
Beheerslasten	1.062.387	47,0%	1.039.267	47,8%
Exploitatieresultaat	-286.398	-12,7%	-231.087	-10,6%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25.526	1,1%	-	0,0%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-13.363	-0,6%	4.640	0,2%
Som der financiële baten en lasten	12.163	0,5%	4.640	0,2%
Resultaat uit gewone exploitatie	-274.235	-12,2%	-226.447	-10,4%
Bijdrage resultaat SVPL	336.999	14,9%	-	0,0%
	336.999	14,9%	-	0,0%
Resultaat	62.764	2,7%	-226.447	-10,4%

1.2 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van de begroting gestegen met € 289.211. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van de begroting kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	91.849	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25.526	
Bijdrage resultaat SVPL	336.999	
<i>Daling van:</i>		
Sociale lasten	6.961	
Pensioenlasten	2.343	
Afschrijvingen materiële vaste activa	5.526	
Overige personeelskosten	4.365	
Huisvestingskosten	45.514	
Exploitatie- en machinekosten	381	
		519.464
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	124.040	
Lonen en salarissen	42.317	
Verkoopkosten	11.982	
Kantoorkosten	16.471	
Algemene kosten	17.440	
Rentelasten en soortgelijke kosten	18.003	
		230.253
Stijging resultaat		289.211

1.3 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025	Begroting 2025	2024	Begroting 2024
	€	€	€	€
Baten	2.264.079	2.172.230	2.775.586	2.161.420
Activiteitenlasten	1.488.090	1.364.050	1.279.852	1.356.420
Bruto exploitatieresultaat	775.989	808.180	1.495.734	805.000
Lonen en salarissen	546.897	504.580	661.282	645.385
Sociale lasten	71.971	78.932	78.657	78.840
Pensioenlasten	43.266	45.609	44.973	59.792
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.864	21.390	21.402	30.000
Overige personeelskosten	17.157	21.522	20.245	20.483
Huisvestingskosten	165.260	210.774	844.344	140.000
Exploitatie- en machinekosten	1.119	1.500	3.526	3.000
Verkoopkosten	61.562	49.580	38.727	42.022
Kantoorkosten	93.201	76.730	79.707	73.677
Algemene kosten	46.090	28.650	45.316	59.192
Beheerslasten	1.062.387	1.039.267	1.838.179	1.152.391
Exploitatieresultaat	-286.398	-231.087	-342.445	-347.391
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25.526	-	20.328	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-13.363	4.640	-14.882	-4.400
Som der financiële baten en lasten	12.163	4.640	5.446	-4.400
Resultaat uit gewone exploitatie	-274.235	-226.447	-336.999	-351.791
Bijdrage resultaat SVPL	336.999	-	240.441	-
	336.999	-	240.441	-
Resultaat	62.764	-226.447	-96.558	-351.791

1.4 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorraden	15.318		14.183	
Vorderingen	865.711		1.153.952	
Liquide middelen	1.428.445		1.081.728	
Liquiditeitssaldo		2.309.474		2.249.863
Af: kortlopende schulden		497.678		471.709
Werkkapitaal		1.811.796		1.778.154
Vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	107.356		119.220	
		107.356		119.220
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		1.919.152		1.897.374
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		-80.424		-143.189
Voorzieningen		1.191.167		1.201.943
Langlopende schulden		808.409		838.620
		1.919.152		1.897.374

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gestegen met € 33.642.

2. JAARVERSLAG

1. Inleiding

Voor u ligt het bestuursverslag van de Stichting Pieterskerk Leiden (Pieterskerk) over het boekjaar 2025. In dit verslag legt het bestuur verantwoording af over het gevoerde beleid, de behaalde resultaten en de wijze waarop de stichting uitvoering heeft gegeven aan haar maatschappelijke, culturele en monumentale opdracht.

Het jaar 2025 kenmerkte zich door een gestaag herstel en door een duidelijke versterking van de positie van de Pieterskerk als toonaangevende culturele en historische locatie in Leiden. In 2025 heeft de Pieterskerk € 62.764, - euro minder verlies geleden t.o.v. het boekjaar 2024. Echter is het resultaat uitkomen op een verlies van € 274.234, - euro. Desondanks kijkt het bestuur met waardering terug op de inzet van medewerkers, vrijwilligers en samenwerkingspartners. Zeker met de nieuw ingeslagen koers waarvan de eerst resultaten zichtbaar worden.

2. Missie, visie en doelstellingen

Missie

De Stichting Pieterskerk Leiden garandeert het voortbestaan van het monument als ontmoetingsplaats tussen verleden, heden & toekomst, door mensen te inspireren en te verbinden.

Visie

De Stichting Pieterskerk Leiden conserveert, restaureert, onderzoekt, publiceert, produceert en ontvangt. Dit alles op een duurzame wijze en met een verantwoorde exploitatie. De Pieterskerk Leiden is een plek in het hart van de stad waar mensen samenkomen, zich laten meevoeren door eeuwen geschiedenis en tot rust komen — een levendige ontmoetingsplek die verweven is met het sociale en culturele leven van Leiden.

Doelstellingen

- Het monumentale karakter van de Pieterskerk te behouden – inclusief restauratie, onderhoud en verduurzaming.
- De rijke geschiedenis en verhalen van de kerk te bewaren en te ontsluiten – met aandacht voor de rol van de kerk in de stad Leiden en haar internationale betekenis (zoals de Pilgrims).
- De kerk als culturele en maatschappelijke ontmoetingsplek te benutten – voor concerten, congressen, tentoonstellingen, lezingen, stadsvieringen, herdenkingen en andere evenementen. Een kerk waar alle Leidenaren zich welkom voelen.
- Toegankelijkheid en betrokkenheid te vergroten – door educatieve programma's, rondleidingen en samenwerkingen met partners in onderwijs, cultuur, wetenschap en erfgoed.
- Een duurzame exploitatie te waarborgen – zodat de kerk ook voor toekomstige generaties behouden blijft.

3. Bestuur en Raad van Toezicht

Bestuurlijke organisatie

De Stichting Pieterskerk Leiden kent sinds 2012 een Raad van Toezicht-model. De Raad van Toezicht houdt toezicht op de directie en het gevoerde beleid, waarbij het de directie met advies terzijde staat. De Stichting Pieterskerk Leiden hanteert een directiereglement; dit reglement is in 2012 vastgesteld door de Raad van Toezicht. Op 31 december 2025 bestond het bestuur van de Stichting Pieterskerk Leiden uit een directeur-bestuurder:

De heer S. Lagendaal (1977)

Sinds 1 oktober 2024 in dienst van de Stichting Pieterskerk Leiden

Hoofdfunctie: directeur-bestuurder

Nevenfuncties:

- Voorzitter Speeltuinenvereniging De Glasblazers te Haarlem
- Penningmeester Stichting Leiden American Pilgrim Museum te Leiden
- Bestuurslid Stichting Historisch Leiden

Raad van Toezicht (RvT)

De Stichting Pieterskerk Leiden kent een raad van toezichtmodel met een éénhoofdige bestuurder (directeur). De directeur/ bestuurder is eindverantwoordelijk en wordt gecontroleerd en geadviseerd door de raad van toezicht.

De raad van toezicht kwam in 2025 vijfmaal plenair bijeen. Daarnaast hebben de individuele leden op meerdere momenten de directeur/ bestuurder met raad en daad bijgestaan. De raad van toezicht bestaat uit 6 leden. De raad van toezicht houdt integraal toezicht op het beleid van de bestuurder en de algemene gang van zaken bij de Pieterskerk. Daarnaast heeft de raad een rol als adviseur, klankbord en sparringpartner voor de directie en het managementteam van de Pieterskerk.

Samenstelling

Eén lid van de Raad van Toezicht is statutair voorzitter van de Stichting Vrienden van de Pieterskerk Leiden en een lid van de Raad van Toezicht is bestuurslid van de Vereniging Orde van St. Pieter. Daarnaast zijn de Universiteit Leiden en de gemeente Leiden statutair vertegenwoordigd met een kwaliteitszetel. De Stichting Pieterskerk Leiden hanteert een reglement voor de Raad van Toezicht, dat in 2019 is vastgesteld. Op 31 december 2025 bestond de Raad van Toezicht uit:

Mevrouw mr. H.P. van Baalen

voorzitter Raad van Toezicht

Benoeming in 2023, herbenoeming per oktober 2026,

Hoofdfunctie: Mediator bij De Clercq Advocaten en Notariaat Leiden & Den Haag

Nevenfuncties:

* Bestuurslid juridische zaken van Stichting Eredivisie Basketball Leiden

* *Benoeming per 3-10-2023*

Mevrouw Prof. dr. J.P. van der Leun

Hoofdfunctie: Academic Lead International Affairs

Hoogleraar Criminologie @ Universiteit Leiden

Nevenfuncties:

* Lid raad van toezicht Landelijk Register Gerechtelijk Deskundigen

* Lid bestuur Moddermanstichting

Benoeming per 1-03-2023

mevrouw M. de Vet

Hoofdfunctie: Manager Audience Engagement @ Frans Hals Museum

Nevenfuncties: Supervisory Board @ Jeugdfonds Sport en Cultuur

Benoeming per 1-10-2024

de heer D. Freriks

Hoofdfunctie: Eigenaar @ CutConsultant

Benoeming per 1-10-2024

mevrouw S. Naldini

Hoofdfunctie: Senior Researcher @ Delft University of Technology

Benoeming per 1-10-2024

de heer dr. M. Verburg

Hoofdfunctie: DGA PeKo Investment

Nevenfuncties: president, Zorg en Zekerheid Leiden Basketball

Benoeming per 1-9-2024

Beloning

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen beloning. Eventuele gemaakte onkosten kunnen worden gedeclareerd; in 2025 zijn er geen onkosten gedeclareerd.

Organisatie & Team

De personele organisatie van de Stichting Pieterskerk Leiden draagt zowel zorg voor het onderhoud en beheer van het monument, als voor de uitvoer van alle (commerciële) activiteiten. De Stichting Pieterskerk Leiden werkt met een klein team in vaste dienst, bestaande uit voornamelijk jonge professionals. Daarnaast wordt samengewerkt met externe partners, freelancers en oproepkrachten. Voor de invulling van de flexibele schil wordt gedeeltelijk gebruikgemaakt van payroll en gedeeltelijk wordt er gedetacheerd via vaste partners.

In 2025 werden in het vaste team drie nieuwe medewerkers ingewerkt, een medewerker met sales- en marketingtaken, een huismeester/concierger en een conservator t.b.v. het in oktober geopende Pilgrim Museum.

4. Activiteiten en resultaten

Culturele, zakelijke en maatschappelijke activiteiten

In 2025 was de Pieterskerk opnieuw een veelgevraagde locatie voor:

- (klassieke) concerten en culturele evenementen;
- academische plechtigheden en universitaire bijeenkomsten;
- congressen, herdenkingen en maatschappelijke evenementen;
- zakelijke besloten bijeenkomsten.

De Pieterskerk Leiden heeft in 2025 verschillende stadsactiviteiten omarmd wat heeft geleid tot hogere bezoekersaantallen bij onze culturele programmering. Denk hierbij aan de Rembrandtdagen, het Leidse Hofjesfestival, de Urban Trail wandeling en de Leidse Orgeldag. Ook hebben wij een tweetal maatschappelijk evenementen mogen ontvangen zoals het Gelijke Kansen Festival georganiseerd door de gemeente Leiden en de jaarlijkse inspiratie dag van Stichting Fioretti Teylingen. De zakelijk verhuur is iets toegenomen maar heeft nog niet het gewenste niveau bereikt van 2019. De Pieterskerk heeft nog 5 tot 8 grote zakelijke verhuringen extra nodig zodat het bedrijfsresultaat kostendekkend wordt. We hopen dit uiterlijk in 2027 te bereiken.

Publieksbereik

Het bestuur constateert dat het publieksbereik in 2025 fors is gegroeid. Met name de intensievere samenwerking met vaste culturele partners en terugkerende evenementen droeg bij aan consistente bezoekersaantallen. De deelname aan het Leidse Hofjes Festival, de Leidse Orgeldagen, De Rembrandtdagen en de Urban Trail City Walk hebben een drempelverlagende werking waardoor nieuw publiek de Pieterskerk is binnengestapt. Het Pilgrim Museum is half oktober 2025 heropend in de voormalige kosterswoning van de Pieterskerk en heeft, met KLM als launching partner, voor veel (internationale) publiciteit gezorgd wat ook weer heeft geleid tot meer bezoekers in de Pieterskerk zelf.

5. Onderhoud en monumentenzorg

Het behoud van het rijksmonument is een kerntaak van de stichting. In 2025 is:

- planmatig onderhoud uitgevoerd conform de meerjarenonderhoudsplanning;
- aandacht besteed aan preventief onderhoud ter voorkoming van grotere ingrepen;
- gezocht naar een balans tussen intensief gebruik en monumentale belasting.

Daarnaast is in 2025 verkend hoe verduurzamingsmaatregelen op termijn kunnen bijdragen aan lagere exploitatiekosten, met behoud van monumentale waarden. De eerste resultaten van deze haalbaarheidsstudie verwachten we in Q2 van 2026.

6. Financiën (op hoofdlijnen)

De financiële resultaten over 2025 tonen een meer stabiele exploitatie echter behalen we nog niet de gewenste omzet uit onze zakelijke verhuur. Ook de omzet van de escaperoom voldoet nog niet aan onze verwachtingen. De inkomsten uit losse toegangstickets voor het monument zelf, het Pilgrim Museum, de instaprondleidingen (Gravensteen en Pilgrim Museum) en de culturele programmering brengen wel de omzet die we hadden begroot.

De kosten wat betreft personeelskosten zijn iets hoger uitgekomen dan de vastgestelde begroting. De huisvestingskosten, marketingkosten en beheers- en managementkosten zijn daarentegen lager uitgevallen. Het uiteindelijke resultaat sluit enigszins aan bij de verwachtingen.

De implementatie van het Pilgrim Museum heeft met name in Q3 en Q4 voor € 63.000,- extra kosten gezorgd die niet van tevoren in de begroting waren opgenomen. Desondanks hebben we er vertrouwen in dat deze investering de komende twee jaar wordt terugverdiend.

7. Risico's en onzekerheden

De Pieterskerk Leiden blijft zeer afhankelijkheid van marktontwikkelingen in de evenementenbranche. De stad Leiden heeft een reik aanbod aan culturele locaties met diner- en congresfaciliteiten.

De vraag naar zakelijke evenementen, congressen, vergaderingen en bedrijfsbijeenkomsten is sterk afhankelijk van de economische situatie. In tijden van economische tegenwind en/of geopolitieke spanningen stellen bedrijven evenementen uit, verkleinen zij budgetten of kiezen zij voor goedkopere locaties. We zien dit ook terug bij de Pieterskerk Leiden.

Gezien het feit een substantieel deel van de omzet afkomstig is van enkele grote congressen of zakelijke evenementen, ontstaat concentratierisico. Daarom werken we er aan onze afhankelijkheid van een beperkt aantal grote evenementen te verminderen door onze verdien capaciteit te spreiden over verschillende bedrijfsactiviteiten. Denk hierbij aan het vergroten van reguliere bezoekers, de uitbreiding van de culturele programmering, het aanbieden van rondleidingen in de kerk, het Gravensteen en de inkomsten uit het Pilgrim Museum.

8. Vooruitblik 2026

Voor 2026 richt het bestuur met het team zich op:

- verdere versterking van de culturele programmering;
- verdieping van samenwerkingen met vaste partners;
- ontwikkelen van een verantwoord financieel inkomstenmodel;
- erkenning als officieel museum van Pieterskerk & Pilgrim Museum
- concrete stappen op het gebied van duurzaamheid en toegankelijkheid.

9. Dankwoord

Het bestuur spreekt zijn grote waardering uit voor de directie, medewerkers, vrijwilligers en alle betrokken partners die zich ook in 2025 met toewijding hebben ingezet voor de Pieterskerk Leiden.

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	1.601		2.683	
Machines en installaties	4.000		54	
Inventaris	101.755		116.483	
		107.356		119.220
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	15.318		14.183	
		15.318		14.183
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	133.191		205.227	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	16.574		9.210	
Overige vorderingen	583.629		804.456	
Overlopende activa	132.317		135.059	
		865.711		1.153.952
<i>Liquide middelen</i>		1.428.445		1.081.728
Totaal activazijde		<u>2.416.830</u>		<u>2.369.083</u>

LEIDEN,
Stichting Pieterskerk Leiden

S. Lagendaal

Mr. H.P. van Baalen

Prof. Dr. J.P. van der Leun

M. de Vet

D. Freriks

S. Naldini

M. Verburg

3.1 Balans per 31 december 2025

(Voor resultaatbestemming)

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
PASSIVA				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	<u>-80.424</u>	80.424-	<u>-143.189</u>	143.189-
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>1.191.167</u>	1.191.167	<u>1.201.943</u>	1.201.943
Langlopende schulden				
Leningen	808.401		838.620	
Overlopende passiva	<u>8</u>	808.409	<u>-</u>	838.620
Kortlopende schulden				
Aflossingsverplichtingen	30.219		29.944	
Handelscrediteuren	170.137		142.302	
Vooruitontvangen bedragen	159.465		155.513	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	23.545		22.986	
Overige schulden	407		1.998	
Overlopende passiva	<u>113.905</u>	497.678	<u>118.966</u>	471.709
Totaal passivazijde		<u><u>2.416.830</u></u>		<u><u>2.369.083</u></u>

LEIDEN,
Stichting Pieterskerk Leiden

S. Lagendaal

Mr. H.P. van Baalen

Prof. Dr. J.P. van der Leun

M. de Vet

D. Freriks

S. Naldini

M. Verburg

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	2.158.638	2.080.710	2.002.664
Subsidiebaten	60.872	84.000	58.251
Giften en baten uit fondsenwerving	44.569	7.520	714.671
Baten	<u>2.264.079</u>	<u>2.172.230</u>	<u>2.775.586</u>
Inkoopwaarde geleverde producten	<u>1.488.090</u>	<u>1.364.050</u>	<u>1.279.852</u>
Activiteitenlasten	<u>1.488.090</u>	<u>1.364.050</u>	<u>1.279.852</u>
Bruto exploitatieresultaat	775.989	808.180	1.495.734
Lonen en salarissen	546.897	504.580	661.282
Sociale lasten	71.971	78.932	78.657
Pensioenlasten	43.266	45.609	44.973
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.864	21.390	21.402
Overige personeelskosten	17.157	21.522	20.245
Huisvestingskosten	165.260	210.774	844.344
Exploitatie- en machinekosten	1.119	1.500	3.526
Verkoopkosten	61.562	49.580	38.727
Kantoorkosten	93.201	76.730	79.707
Algemene kosten	46.090	28.650	45.316
Beheerslasten	<u>1.062.387</u>	<u>1.039.267</u>	<u>1.838.179</u>
Exploitatieresultaat	-286.398	-231.087	-342.445
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25.526	-	20.328
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-13.363</u>	<u>4.640</u>	<u>-14.882</u>
Som der financiële baten en lasten	<u>12.163</u>	<u>4.640</u>	<u>5.446</u>
Resultaat	<u>-274.235</u>	<u>-226.447</u>	<u>-336.999</u>
Resultaat	<u>-274.235</u>	<u>-226.447</u>	<u>-336.999</u>
Bijdrage resultaat SVPL	336.999	-	240.441
	<u>336.999</u>	<u>-</u>	<u>240.441</u>
Resultaat	<u>62.764</u>	<u>-226.447</u>	<u>-96.558</u>
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	62.764	-	-96.558
	<u>62.764</u>	<u>-</u>	<u>-96.558</u>

LEIDEN,
Stichting Pieterskerk Leiden

S. Lagendaal

Mr. H.P. van Baalen

Prof. Dr. J.P. van der Leun

M. de Vet

D. Freriks

S. Naldini

M. Verburg

3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode.

	2025	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Ontvangsten van afnemers	2.552.320	
Betalingen aan leveranciers en werknemers	-2.520.555	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		31.765
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25.526	
Rentelasten en soortgelijke kosten	-13.363	
Bijdrage resultaat SVPL	336.999	
		349.162
Kasstroom uit operationele activiteiten		380.927
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-4.000	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-4.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie langlopende schulden	-30.211	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-30.211
Mutatie geldmiddelen		346.716
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari		1.081.728
Mutatie geldmiddelen		346.716
Stand per 31 december		1.428.445

3.4 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Pieterskerk Leiden, statutair gevestigd te Leiden, bestaan voornamelijk uit:
- door middel van het hosten van commerciële evenementen in stand houden van het monument
De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Klooststeeg 16 te LEIDEN.

Continuïteit

Voor 2025 was een negatief resultaat van € 226.447 begroot. Dit had te maken met de gewijzigde inkomsten en uitgaven als gevolg van de coronacrisis. Het werkelijke resultaat 2025 bedraagt € 62.764 na een bijdrage van het verlies 2024 van de Stichting Vrienden van de Pieterskerk Leiden.

Voor 2026 is een negatief exploitatieresultaat van € 174.423 begroot. De negatieve begroting voor 2026 is een voorteken van het gestage herstel. Hoewel het bestuur voorziet dat het nog enkele jaren zal duren voordat de behaalde successen van 2018 & 2019 kunnen worden geëvenaard, heeft het bestuur vertrouwen in het kunnen garanderen van het noodzakelijke toekomstige onderhoud en het kunnen ontsluiten van het monument voor brede groepen van de samenleving.

De tekorten kunnen worden gedekt uit het opgebouwde eigen vermogen, de reserves bij de Stichting Vrienden van de Pieterskerk Leiden en de Open Monumentenlening die is verstrekt door het Ministerie van OCW en uitgevoerd wordt door het Nationaal Restauratie Fonds (NRF). De afgelopen jaren is het duidelijker dan ooit geworden dat, het voor monumenten met de omvang en importantie als de Pieterskerk Leiden, het van essentieel belang is om over een gedegen weerstandsvermogen te beschikken. Dit is echter alleen te realiseren door de continuïteit van de structurele onderhoudssubsidie van de gemeente Leiden, de rijksbijdrage van de SIM en incidentele projectsubsidies t.b.v. culturele programmering en restauratieopgaven, aangevuld met donaties en legaten.

Structurele ondersteuning is blijvend noodzakelijk om de Pieterskerk, de ruim 900 jaar oude Leidse stadskerk, conform de meerjarenonderhoudsplanning in stand te houden ten behoeve van toekomstige generaties. Dit zijn de redenen dat de toegepaste grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd zijn op de veronderstelling van continuïteit van de organisatie.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfsnummer handelsregister

Stichting Pieterskerk Leiden, statutair gevestigd te Leiden is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41165061.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Pieterskerk Leiden zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties- zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindervingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Pensioenvoorzieningen worden gewaardeerd op basis van actuariële grondslagen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

3.4 Toelichting op de jaarrekening

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatie-tekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen. Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.5 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Restauraties	Exploitaties
	€	€	€
Aanschafwaarde	398.454	92.495	309.250
Cumulatieve afschrijvingen	-395.771	-92.441	-192.767
Boekwaarde per 1 januari	2.683	54	116.483
Investeringsen	-	4.000	-
Afschrijvingen	-1.082	-54	-14.728
Mutaties 2025	-1.082	3.946	-14.728
Aanschafwaarde	398.454	96.495	309.250
Cumulatieve afschrijvingen	-396.853	-92.495	-207.495
Boekwaarde per 31 december	1.601	4.000	101.755

Voor een gedetailleerd overzicht van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar de bijlagen.

Afschrijvingspercentages:

Gebouwen (incl. verbouwingen)	10 %
Restauraties	10 %
Exploitaties	10-20 %

Gebouwen en opstalrecht

Aan de Stichting Pieterskerk Leiden is door het College van kerkrentmeesters van de Protestantse Gemeente te Leiden (voorheen: Kerkvoogdij der Hervormde Gemeente Leiden) eeuwigdurend het recht van opstal verleend tot het in eigendom hebben van:

- De Pieterskerk;
- Het gebouw, oorspronkelijk het kerkelijk bureau;
- Kerkhuisje gelegen aan de Kloksteeg 16a;
- Opslag kelders/werken in en/of onder de grond van "de Pieterskerk", inclusief het gebruiksrecht.

Op het recht van opstal is het recht van hypotheek verleend.

Zie hiervoor de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad Museum café	15.318	14.183

3.5 Toelichting op de balans

Vorderingen

Handelsdebiteuren

Debiteuren	132.091	205.227
Nog te factureren omzet/ontvangen bedragen	1.100	-
	<u>133.191</u>	<u>205.227</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>2025</u> €	<u>2024</u> €
	<u>16.574</u>	<u>9.210</u>

Omzetbelasting

Omzetbelasting laatste periode	8.963	6.598
Omzetbelasting suppletie	4.999	2.612
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren	2.612	-
	<u>16.574</u>	<u>9.210</u>

Overige vorderingen

Rek/Crt Stichting Vrienden van de Pieterskerk	581.129	790.706
Rek/Crt Orde van Sint Pieter	2.500	13.750
	<u>583.629</u>	<u>804.456</u>

Overlopende activa

Overlopende activa	30.496	28.935
Vooruitbetaalde kosten	38.604	35.009
Bankrente	18.223	19.692
Debiteuren nog te factureren	21.895	28.314
Te ontvangen teruggaaf energiebelasting	22.736	22.621
Kruisposten	363	488
	<u>132.317</u>	<u>135.059</u>

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

Liquide middelen

NL45 RABO 0349 5614 43	197.278	89.272
NL59 RABO 0350 5172 23	91.810	72.418
NL91 RABO 3635 4307 65 Rabo Doelreserveren	900.000	900.000
NL09 ABNA 0884 7427 33	64.043	8.112
NL30 ABNA 0817 3938 97 (sparen)	-	10.687
NL64 ABNA 0566 6344 14 (KV)	-	836
ABN Amro Deposito 1 jaar - € 175.000,00	175.000	-
PayPal account	126	-
Kas	188	403
	<u>1.428.445</u>	<u>1.081.728</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

3.5 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2025	2024
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	-143.189	-46.630
Bestemming resultaat boekjaar	62.764	-96.558
Afrondingen	1	-1
Stand per 31 december	<u>-80.424</u>	<u>-143.189</u>

VOORZIENINGEN

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen	396.500	366.500
Voorziening toekomstig orgel onderhoud	225.417	225.417
Voorziening lopend onderhoud	569.250	610.026
	<u>1.191.167</u>	<u>1.201.943</u>

Onderhoudsactiviteiten worden zo veel als mogelijk pas gedaan wanneer deze gedekt kunnen worden uit verkregen subsidies in het betreffende jaar. Op termijn wordt echter voorzien dat er meer onderhoudswerk is dan wat in het betreffende jaar als subsidie verkregen kan worden. Om deze reden is besloten hiervoor een voorziening te vormen.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Stand per 1 januari	366.500	336.500
Dotatie voorziening groot onderhoud gebouwen	30.000	30.000
Gift Orde van Sint Pieter	-	43.750
Onttrekking voorziening groot onderhoud gebouwen	-	-43.750
Stand per 31 december	<u>396.500</u>	<u>366.500</u>

Voorziening toekomstig orgel onderhoud

Stand per 1 januari	225.417	200.000
Dotatie voorziening toekomstig orgel onderhoud	-	25.417
Stand per 31 december	<u>225.417</u>	<u>225.417</u>

Voorziening lopend onderhoud

Stand per 1 januari	610.026	-
Dotatie voorziening lopend onderhoud	-	610.026
Onttrekking t.b.v. uitgaven 2025	-40.776	-
Stand per 31 december	<u>569.250</u>	<u>610.026</u>

3.5 Toelichting op de balans

LANGLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Leningen		
Nationaal Restauratie Fonds corona lening	808.401	838.620

Het deel van de leningen met een looptijd van langer dan 5 jaar bedraagt € 688.197,35

	2025	2024
	€	€
<i>Nationaal Restauratie Fonds corona lening</i>		
NRF Corona lening	910.475	910.475
Cum. aflossingen andere obligatie- / onderhandse lening	-41.911	-12.265
Stand per 1 januari	868.564	898.210
Aflossingen in het boekjaar	-29.944	-29.646
Stand per 31 december	838.620	868.564
Aflossingsverplichting komend boekjaar	-30.219	-29.944
Langlopend deel per 31 december	808.401	838.620

In juli 2020 is een leningovereenkomst gesloten met de Stichting Nationaal Restauratiefonds, groot € 910.475 met een looptijd van 360 maanden (annuïteit). Het rentepercentage bedraagt 1,00% per jaar. Voor de eerste 36 maanden wordt de aflossing van deze lening opgeschort. Voor deze periode zal alleen maandelijks de rente geïncasseerd worden. Dit is het bedrag van € 759 per maand. Na de looptijd van 36 maanden wordt de lening in de resterende 324 maanden volledig afgelost. Het maandbedrag, bestaande uit rente en aflossing, wordt vanaf dat moment € 3.208.

De Opengestelde Monumenten-Lening is een achtergestelde lening en is achtergesteld ten opzichte van alle huidige lopende leningen elders die niet zijn achtergesteld.

Overlopende passiva

Nog te betalen onterecht ontvangst	8	-
------------------------------------	---	---

KORTLOPENDE SCHULDEN

Aflossingverplichtingen komend boekjaar

Aflossing NRF voor het komend boekjaar (2025)	30.219	29.944
---	--------	--------

Handelscrediteuren

Crediteuren	170.137	142.302
-------------	---------	---------

Vooruitontvangen bedragen

Ticketverkoop	159.465	155.513
---------------	---------	---------

3.5 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	11.066	11.101
Premies pensioen	12.479	11.885
	<u>23.545</u>	<u>22.986</u>
 <i>Loonheffing</i>		
Loonheffing laatste periode	<u>11.066</u>	<u>11.101</u>
 <i>Premies pensioen</i>		
Pensioenen	<u>12.479</u>	<u>11.885</u>
 Overige schulden		
Nettolonen	-	250
Declaraties personeel	407	-
Waardebon PK	-	1.748
	<u>407</u>	<u>1.998</u>
 Overlopende passiva		
Reserve vakantiegeld	18.890	14.821
Reservering vakantiedagen	22.821	10.425
Reservering accountantskosten	11.000	59.800
Vooruitontvangen debiteuren	-	7.979
Overlopende passiva	<u>61.194</u>	<u>25.941</u>
	<u>113.905</u>	<u>118.966</u>

3.5 Toelichting op de balans

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen

Grond onder de Pieterskerk

Het College van Kerkrentmeesters van de Protestantse gemeente Leiden (voorheen Het College van Kerkvoogden van de Hervormde gemeente Leiden) heeft in de brief van 5 februari 2004 aan het College van Burgemeesters en Wethouders de bereidheid uitgesproken om ingeval van een eventueel faillissement van Stichting Pieterskerk Leiden de Pieterskerk wederom ter beschikking te stellen aan een nieuwe stichting die met dezelfde doelstelling als de huidige, de exploitatie kan voortzetten.

Voor toezegging van de gemeentegarantie ten behoeve van fasen I tot en met V-hoog is aan de gemeente Leiden het recht van tweede hypotheek verleend tot en ten belope ener hoofdsom van maximaal € 10.000.000, te vermeerderen met rente en kosten, die tezamen worden begroot op een bedrag van € 4.000.000, mitsdien tot een totaal bedrag van € 14.000.000.

Het recht van hypotheek is verleend op:

1. Het recht van opstal tot het in eigendom hebben van het kerkgebouw genaamd "De Pieterskerk" aan het Pieterskerkhof 1a te Leiden (bij het kadaster geregistreerd op het adres Pieterskerkstraat 1a te Leiden), met daarbij behorende kerkvoogdijkamer, predikantenkamer, consistoriekamer en archiefgedeelte met bijruimten, gedeeltelijk aan de Pieterskerkstraat 1a *, aan de Pieterskerkhof en aan de Kloksteeg 16 te Leiden, op de percelen kadastraal bekend gemeente Leiden, sectie G nummers 2100, 2101 (beide afkomstig uit nummer 985 in gemelde gemeente en sectie), 1370, 1354, 1375, 980 en 978.
* Onjuiste aanduiding bij het kadaster heeft geleid tot onjuiste aanduiding in de hypotheekakte. De Pieterskerk is gelegen aan de Pieterskerkhof 1a in plaats van de Pieterskerkstraat 1a. De kadastrale nummers zijn wel correct.
2. Het recht van opstal tot het in eigendom hebben van verbouwingen en werken in casu quo onder de grond van de voormelde percelen kadastraal bekend gemeente Leiden, sectie G nummers 2101, 1354, 1370 en 1375 en meer speciaal het hebben van een opslagkelder in een gedeelte van gemelde kadastrale percelen nummers 1375 en 2101 met bovengrondse toegang middels een aanbouw aan en doorgang vanuit de Pieterskerk in de middelste travee, recht tegenover de Muskadelsteeg.

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten als tegenprestatie voor leveringen

Huur ruimte	292.949	395.050	315.055
Techniek	309.822	283.080	260.043
Faciliteiten	291.419	450.170	304.069
Personeel	364.032	331.390	353.424
Catering	592.980	525.220	493.929
Opbrengsten eigen producties	381.319	200.000	392.263
Opbrengst advertenties	8.750	11.000	13.500
Verkoop kleine artikelen	24.710	22.300	22.831
Entree openstelling	110.004	79.400	74.501
Verleende commerciële korting	-217.347	-216.900	-226.951
	<u>2.158.638</u>	<u>2.080.710</u>	<u>2.002.664</u>

Subsidiebaten

Subsidiebaten	<u>60.872</u>	<u>84.000</u>	<u>58.251</u>
---------------	---------------	---------------	---------------

Giften en baten uit fondsenwerving

Donaties	5.871	7.520	10.020
Nalatenschappen	26.420	-	689.193
Opbrengsten Bach & Leiden (Mecenaat)	12.278	-	15.458
	<u>44.569</u>	<u>7.520</u>	<u>714.671</u>

Inkoopwaarde geleverde producten

Kosten periodiek	4.160	-	-
Techniek	247.452	236.830	180.532
Faciliteiten	290.434	369.220	180.170
Personeel	353.976	227.915	247.327
Catering	378.536	421.145	398.581
Kosten eigen producties	201.748	100.000	262.164
Inkoopkosten kleine artikelen	11.784	8.940	11.078
	<u>1.488.090</u>	<u>1.364.050</u>	<u>1.279.852</u>

Lonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	386.946	364.845	442.101
Vakantietoeslag	29.814	28.467	34.334
Ontslagvergoeding/Frictiekosten	-	-	45.036
Mutaties reservering vakantiegeld/dagen	12.396	-	-
Ingehuurd personeel administratie	48.341	56.160	44.314
Ingehuurd personeel sales	1.612	5.200	56.254
Personeel PKcafe	59.839	44.508	38.682
Ingehuurd personeel monument	-	5.400	561
Ingehuurd personeel escaperoom	7.949	-	-
	<u>546.897</u>	<u>504.580</u>	<u>661.282</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Sociale lasten			
Sociale lasten	65.646	58.928	70.567
Ziekteverzuimverzekering	6.325	20.004	8.090
	<u>71.971</u>	<u>78.932</u>	<u>78.657</u>
 Pensioenlasten			
Pensioenpremie personeel	<u>43.266</u>	<u>45.609</u>	<u>44.973</u>
 Afschrijvingen materiële vaste activa			
Inventaris	<u>15.864</u>	<u>21.390</u>	<u>21.402</u>
 Overige personeelskosten			
Reiskostenvergoeding	4.404	5.843	6.602
WKR vergoedingen	3.500	-	2.315
Overige personeelskosten	3.293	2.004	2.965
Scholings- en opleidingskosten	2.162	7.125	2.268
Werkkleding	1.709	1.000	555
Arboned en kosten BHV materialen	514	3.450	3.120
Diverse kosten vrijwilligers	1.575	2.100	2.420
	<u>17.157</u>	<u>21.522</u>	<u>20.245</u>
 Huisvestingskosten			
Onderhoud monument	74.979	87.900	91.137
Dotatie onderhoudsvoorziening	30.000	30.000	709.193
Gas, water en electra	64.745	77.650	62.028
Verzekering onroerend goed	53.866	63.420	48.737
Vaste lasten onroerend goed	3.241	5.150	5.098
Schoonmaakkosten	39.337	40.544	40.560
Aankoop afvalbakken	-	-	8.693
	<u>266.168</u>	<u>304.664</u>	<u>965.446</u>
Gemeente Leiden onderhoudssubsidie's	-94.839	-93.890	-90.755
Giften ten behoeve van onderhoud	-40.776	-	-8.693
SIM 2018/2023	34.707	-	-21.654
	<u>165.260</u>	<u>210.774</u>	<u>844.344</u>
 Exploitatie- en machinekosten			
Van Hagerbeerorgel en Thomas Hill-orgel	<u>1.119</u>	<u>1.500</u>	<u>3.526</u>

3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Verkoopkosten			
Reclame- en advertentiekosten	34.613	27.000	25.325
Representatiekosten	2.222	6.050	6.084
Website hosting & onderhoud	2.983	3.500	3.564
Social media	6.367	11.280	4.272
Beurs- en congreskosten	-	-	89
Promotie materiaal	15.377	1.750	-607
	<u>61.562</u>	<u>49.580</u>	<u>38.727</u>
Kantoorkosten			
Beheerkosten / kantoomaterialen etc.	10.038	5.550	7.635
Telecommunicatie	8.297	8.650	9.095
Kosten automatisering	64.835	50.000	50.411
Contributies en abonnementen	10.031	12.530	12.566
	<u>93.201</u>	<u>76.730</u>	<u>79.707</u>
Algemene kosten			
Accountantskosten	23.200	19.800	20.361
Advieskosten	12.302	6.000	21.314
Bestuurskosten SPL	12.658	2.850	3.641
Diverse baten en lasten voorgaande jaren	-2.070	-	-
	<u>46.090</u>	<u>28.650</u>	<u>45.316</u>
Financiële baten en lasten			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten			
Rente vordering rekening courant SVPL	7.303	-	-
Rentebate deposito	18.223	-	20.328
	<u>25.526</u>	<u>-</u>	<u>20.328</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rentelast leningen	8.549	-	8.846
Bankkosten en provisie	4.814	-4.640	6.036
	<u>13.363</u>	<u>-4.640</u>	<u>14.882</u>
Bijdrage resultaat SVPL	<u>336.999</u>	<u>-</u>	<u>240.441</u>

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 7 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 7,5 werknemers.

LEIDEN,
Stichting Pieterskerk Leiden

S. Lagendaal

Mr. H.P. van Baale

Prof. Dr. J.P. van der Leun

M. de Vet

D. Freriks

S. Naldini

M. Verburg

4. OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Pieterskerk Leiden

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Pieterskerk Leiden te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Pieterskerk Leiden op 31 december 2025 en van het exploitatieresultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de verslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

De voorziening algemeen groot onderhoud van Stichting Pieterskerk Leiden is op de balans per 31 december 2025 opgenomen voor € 965.750 en de dotatie voorziening algemeen groot onderhoud van € 30.000 is begrepen in het exploitatieresultaat 2025 van Stichting Pieterskerk Leiden. Wij hebben niet voldoende en geschikte controle-informatie kunnen verkrijgen omtrent de waardering van de voorziening groot onderhoud per 31 december 2025. De opgenomen voorziening is niet tijdig te ondersteunen met offertes betreffende het te verwachten onderhoud. Als gevolg daarvan hebben wij niet kunnen vaststellen of er eventueel correcties noodzakelijk waren met betrekking tot de hiervoor genoemde bedragen.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Pieterskerk Leiden zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Materiële onzekerheid over de continuïteit

Het coronavirus heeft ook invloed gehad op Stichting Pieterskerk Leiden. Op pagina 21 van de toelichting op de jaarrekening is door het bestuur toegelicht wat de impact van het virus op Stichting Pieterskerk Leiden reeds is geweest en met wat voor impact het verder nog rekening houdt. Ook is toegelicht welke maatregelen het management al heeft genomen en welke maatregelen het voornemens is nog te nemen. Verder is toegelicht de afhankelijkheid van de Stichting van subsidies en donaties. Uit de toelichting blijkt ook dat er grote onzekerheden blijven bestaan. Het management geeft daarbij aan dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang met betrekking tot de continuïteit van de stichting.

Wij hebben de uiteenzetting van de situatie en de hierbij behorende onzekerheden beoordeeld en zijn van mening dat dit gegeven de situatie een adequate toelichting is. Doordat er onzekerheid is over wat de uiteindelijke economische impact van het coronavirus zal zijn, spreekt er ook veel onzekerheid uit deze toelichting.

Op grond van de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen controle-informatie zijn wij van mening dat, rekening houdend met de onzekerheden die er op het moment van afgifte van deze controleverklaring zijn, de stichting de situatie in haar jaarrekening goed toelicht en haar jaarrekening terecht opmaakt op basis van continuïteit in overeenstemming met het verslaggevingsstelsel. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Uitgezonderd de mogelijke effecten van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' zijn wij op grond van onderstaande werkzaamheden van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijn voor de verslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de Richtlijn voor de verslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijn voor de verslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Voorburg, 29 juli 2026

Audit To Be B.V. h.o. Stolp+KAB audit

w.g.

R.A.M. ter Heijden
Accountant-Administratieconsulent

5. BIJLAGEN

5.1 Jaaropstelling omzetbelasting

		2025	
		€	€
Boekjaar: 2025			
BTW nummer: 0004169049.B.01			
<i>Omzet</i>			
Omzet hoog	1a	1.279.584	268.712
Omzet laag	1b	787.522	70.876
<i>Inkoop vanuit het buitenland</i>			
Inkoop van buiten de EU (invoer)	4a	4.435	931
Inkoop van binnen de EU	4b	19.719	4.140
Verschuldigde omzetbelasting			344.659
<i>Voorbelasting</i>			
Voorbelasting	5b	367.905	
Inkoop van buiten de EU (invoer)	5b	931	
			368.836
Te ontvangen omzetbelasting	5g		-24.177
<i>Afdrachten omzetbelasting</i>			
1e kwartaal		15.374	
2e kwartaal		-20.697	
3e kwartaal		-4.892	
4e kwartaal		-8.963	
			-19.178
Suppletie omzetbelasting 2025			-4.999
		31-12-2025	
		€	
Balanspost omzetbelasting			
Omzetbelasting laatste periode			-8.963
Omzetbelasting suppletie			-4.999
Omzetbelasting suppletie voorgaande jaren			-2.612
			-16.574

5.2 Bijlage 1 - Begroting 2026

Bruto marge

Huur ruimte	256.587	
Techniek	75.853	
Faciliteiten	46.620	
Personeel	82.783	
Catering	240.385	
Cultuur	119.425	
Bruto winst		821.653

Indirecte kosten

Personeelkosten	752.184	
Huisvestingskosten	244.725	
Kosten beheer en management	94.055	
Afschrijvingen	14.224	
Ovrige bedrijfskosten	28.296	
Marketingkosten	74.747	
Exploitatieresultaat		1.208.231
		-386.578

Overige inkomsten / Financiële baten en lasten

Overige inkomsten	207.764	
Financiële baten en lasten	4.391	
		212.155
Netto bedrijfsresultaat		-174.423

5.3 Bijlage 2 - Wet Normering Topinkomens

Bedragen x € 1,-	S. Lagendaal
Functie(s)	Directeur / bestuurder
Duur dienstverband in 2024	1/1-31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Gewezen topfunctionaris	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking	echt
Individueel WNT-maximum	€ 246.000

Bezoldiging 2025

Beloning	€ 102.306
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioenbijdrage)	€ 11.347
Subtotaal	€ 113.653
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -
Totaal bezoldiging 2025	€ 113.653

Gegevens 2024

Duur dienstverband in 2024	1-10/31-12
Omvang dienstverband 2024 (in fte)	1,0
Individueel WNT-maximum 2024	€ 233.000

Bezoldiging 2024

Beloning	€ 25.572
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioenbijdrage)	€ 2.863
Subtotaal	€ 28.435
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -
Totaal bezoldiging 2023	€ 28.435

5.3 Bijlage 2 - Wet Normering Topinkomens

Toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1,-	Mr. H.P. van Baalen	Prof. dr. J.P. van der Leun
Functie(s)	Voorzitter RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12
Individueel WNT-maximum	€ 36.900	€ 24.600

Bezoldiging 2025

Beloning	€ -	€ -
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -
Subtotaal	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging 2025	€ -	€ -

Bedragen x € 1,-	M. de Vet	D. Freriks
Functie(s)	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12
Individueel WNT-maximum	€ 24.600	€ 24.600

Bezoldiging 2025

Beloning	€ -	€ -
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -
Subtotaal	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging 2025	€ -	€ -

Bedragen x € 1,-	S. Naldini	M. Verburg
Functie(s)	Lid RvT	Lid RvT
Duur dienstverband in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12
Individueel WNT-maximum	€ 24.600	€ 24.600

Bezoldiging 2025

Beloning	€ -	€ -
Belastbare onkostenvergoedingen	€ -	€ -
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -
Subtotaal	€ -	€ -
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -
Totaal bezoldiging 2025	€ -	€ -